

INSTITUTO DE COMUNICAÇÃO E INFORMAÇÃO CIENTÍFICA E
TECNOLÓGICA EM SAÚDE
ICICT

PROPOSTA DO PLANO DE GESTÃO (2021/2025)

“INFORMAR, COMUNICAR, CONECTAR, TRANSFORMAR PARA
VER O OUTRO”

MEU PROPÓSITO

Compromisso de buscar com todos os nossos recursos de Informação, Comunicação e Tecnologia dentro da Missão, Valores e Princípios da unidade lutar pelo SUS, buscar a Transparência, a Inclusão, a Igualdade, Acessibilidade e combater todas as formas de Desigualdades, Pobreza, Preconceito, Assédio, Invisibilidade, Violência.

RESUMO DOS MACRO OBJETIVOS

ANO 2021 e 2022

PRIORIDADES

DIALOGO PERMANENTE, ABERTO, COLABORATIVO E TRANSPARENTE DO PROJETO QUADRIENAL – Manter este projeto em dialogo permanente com a comunidade Icict permitindo a atualização em tempo real dos objetivos estratégicos, das discussões, das metas e principalmente das ideias e contribuições dos trabalhadores da unidade

CUIDAR DAS PESSOAS – Nosso maior valor, nosso maior potencial – fomentar uma política de RH que permita o acolhimento, saúde, segurança, valorização profissional, capacitação e um programa de formação de novas lideranças – pensando o Futuro do Icic

OFICINA DE GESTÃO – Essencial para o novo ciclo e para os próximos desafios Institucionais

MAPEAMENTO DOS PROCESSOS – importante ferramenta para padronizar e/ou identificar oportunidades de melhorias do trabalho e uma ferramenta importante ao transformar um processo, permitindo o aprofundamento da mudança

MAPEAMENTO DOS PROJETOS – Quantos projetos temos? Quais as perspectivas de manutenção, atualização, sustentabilidade de cada projeto.

SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO E PLANEJAMENTO – apesar de já existirem sistemas próprios – a criação de um sistema interno transparente permitiria a consolidação dos dados e facilitaria a condensação e transparência dos dados

MAPEAMENTO DO PESSOAL – Busca por novos quadros, recomposição das áreas, expertises, foco nos processos futuros de aposentadoria e afastamento,

REATIVAÇÃO DAS CÂMARAS TÉCNICAS E GRUPOS DE TRABALHO – discussão constante e permanentes sobre os temas e atualizações necessária e forma de ligação, capilarização e espaço de ideias entre os trabalhadores as chefias o conselho deliberativo e a direção

LABORATÓRIOS E SERVIÇOS – Todas as áreas precisam de uma discussão sobre sua missão, valores e metas – este projeto se propõe uma construção coletiva visando o fortalecimento, ampliação e recomposição de pessoal das áreas e formação de novos líderes buscando o futuro e evitando a falta de continuidade dos projetos. Estas propostas serão discutidas ao longo da campanha a partir de escutas ampliadas com os trabalhadores de cada serviço e laboratório

IMPLEMENTAÇÃO DO PIPDT – programa de indução como forma de desenvolvimento de pesquisa

PROJETO ICICT 30/50 – Um olhar reflexivo para o futuro – quais os cenários, perspectivas e mudanças – antecipar o futuro é chegar antes

NOVO PRÉDIO – Fato que o prédio atual nunca foi e nunca deveria ter sido o espaço para o Icict – precisamos buscar a inclusão e a discussão e buscar os meios necessários para a Iniciativa do Prédio do Icict

AMPLIAÇÃO DO ORÇAMENTO - Gestão orçamentária – Orçamento = dinheiro = finanças – é meio para cumprir nossos objetivos – curto / médio / longo prazo – Reserva de curto / médio / longo prazo – mapeamento/diagnóstico imediato das necessidades de curto / médio / longo prazo – ampla de todos os setores/salas/serviços/laboratórios/pessoas – Definição compartilhada/consensual das prioridades (tudo é prioridade) – emergencial (parada imediata de todas as ações – morte paralisa da unidade) , urgente (parada por um tempo curto de toda ou parte das ações da unidade – sequelas provisórias ou permanentes), eletivo (precisa ser corrigido/melhorado/mudado dentro do organograma de metas físicas transparentes e isonômicas – tudo precisa ser corrigido e todos os setores e pessoas devem ser beneficiados com melhorias

OFICINA DE PROJETOS – Capacitar as pessoas para a elaboração de projetos na busca de recursos para o desenvolvimento das diversas pesquisas e trabalhos para a melhoria e crescimento da unidade

DISCUSSÃO DO ANO TEMÁTICO 2022, 2023, 2024 e 2025 – Fomentar a discussão para criação de eixos temáticos e criação de movimento com participação e mobilização da comunidade buscando ações para o Desenvolvimento Sustentável, fortalecimento dos sistemas democráticos e o enfrentamento da crise causada pelo novo coronavírus com enfoque nos direitos humanos.

GESTÃO PERMANENTE E CONTINUA (2021 A 2024)

REVISÃO DOS PROJETOS, PROGRAMAS E LABORATÓRIOS – apoiar as ações dos programas e projetos Institucionais, fomentar ações de apoio e ampliação dos laboratórios de pesquisa

IMPLEMENTAÇÃO DAS ORIENTAÇÕES DA OFICINA DE GESTÃO – a parte mais difícil – operacionalizar as ações necessárias para o crescimento de forma colaborativa, propositiva e deliberativa.

OFICINA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – Trabalhar o presente e pensar o futuro

ANO PÓS PANDEMIA – um olhar atento e necessário para o período pós-pandemia – qual o impacto em cada indivíduo, no coletivo, no trabalho na unidade

FORTALECIMENTO DAS ÁREAS – buscar a partir do mapeamento dos processos trabalhar no fortalecimento de todas as áreas

PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DA UNIDADE – Formar pessoas, formar cidadãos, formar trabalhadores – investir no melhor do Icict

AMPLIAR A PLATAFORMA DE CIÊNCIAS DE DADOS – Grande e essencial ferramenta para o Futuro da comunicação e informação – essencial para a sustenta

BIBLIOTECAS – Valorização das 3 Bibliotecas gerenciadas pelo Icict e Rede de Bibliotecas - uma das principais missões da unidade - recomposição dos quadros, da estrutura e dos equipamentos, buscando maior interação com o Ensino e a Pesquisa do próprio Icict e das unidades que as utilizam.

VIDEOSAÚDE DISTRIBUIDORA – Valorização e ampliação dos quadros e do acervo recomposição dos quadros, da estrutura e dos equipamentos, buscando maior interação com o Ensino e a Pesquisa do próprio Icict e das unidades que as utilizam.

REVISÃO E PREPARAÇÃO PARA REVISÃO DA OFICINA DE GESTÃO EM 2024 - discussão em metodologia ágil – revisão dos pontos para oficina de gestão em 2024

OFICINA DE GESTÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – atualizar o plano de gestão e discutir com a comunidade Icict as estratégias para um o próximo ciclo de trabalho

REALIZAÇÃO DO TEDx ICICT(2022/23) e HACKATHON EM SAÚDE (2023/24)

ANO 2025

PRESTAÇÃO DE CONTAS
ASSEMBLEIA ICICT
PROCESSO ELEITORAL
NOVO CICLO DE TRABALHO