

# Proposta de a coordenação Período 2023/2025



## Apresentação: Luciana Danielli

Colegas do Icict

Apesar do difícil momento que atravessamos, o compromisso com a missão do Icict me motiva a concorrer à reeleição à chefia do Centro de Tecnologia da Informação e Comunicação em Saúde (Ctic) para o biênio 2023-2025.

Em 2021, iniciei minha gestão no Ctic e nesse breve período tive a possibilidade de compreender as fortalezas e os desafios do Ctic, que se acentuaram no contexto da pandemia de Covid-19 que vivemos. Com isso iniciamos um modelo gestão compartilhada deixando uma via de comunicação aberta.

Ao me candidatar à chefia do Ctic, pretendo continuar o que iniciamos na gestão anterior. Planejo coordenar de forma horizontal, democrática e participativa, gerenciando as atividades desenvolvidas pelas seções de modo a contribuir com a missão do Centro de “desenvolver projetos, produtos, estudos e inovações nas áreas das tecnologias da informação e da comunicação, para a ciência e tecnologia em saúde, no âmbito do SUS e de suas parcerias internacionais”.

Além disso, dar continuidade à gestão do Ctic, com ênfase no diálogo, tratamento respeitoso, transparência e descentralização da tomada de decisão, demonstra um estilo de liderança colaborativo e orientado para o desenvolvimento de equipes.

O fato de ter coordenado atividades e trabalhado no desenvolvimento de produtos e serviços de comunicação e informação voltados para o trabalho em rede, podemos ampliar juntos o papel da inovação e adaptação às demandas contemporâneas, na área da tecnologia aliada à tomada de decisão e da saúde coletiva como um direito humano.

A continuidade para esta gestão será respaldar o trabalho pela combinação de conhecimento técnico, experiência prática e valores do trabalho coletivo do Ctic. Ao continuar focada na missão do Icict e do Ctic, você pode certamente contribuir para o avanço das iniciativas e metas da organização, especialmente em um momento desafiador como o que enfrentamos. Se tiver alguma pergunta ou precisar de mais orientações para elaborar sua candidatura, sinta-se à vontade para perguntar.

# Proposta de gestão para a coordenação do CTIC - Período 2023/2025

No início de minha gestão em 2021, o Ctic passou por mudanças transformadoras decorrentes da volta a rotina ao trabalho presencial após a pandemia de COVID-19, a adaptação de algumas mudanças nas chefias de seções e a uma nova dinâmica de trabalho. Durante esse período, nossos esforços se concentraram em quatro áreas principais: Gestão de Pessoas, Gestão Administrativa, Pesquisa - Ensino - Serviços e Pesquisa e Inovação. Vamos agora destacar os avanços aprimorados em cada uma dessas áreas e propor estratégias para o próximo biênio.

## GESTÃO DE PESSOAS

Durante a gestão anterior, implementamos algumas ações para fortalecer nossa equipe: realização de formações sobre as áreas de gestão e projetos, incentivo a realização de capacitações.

### Para 2023-2025, proponho:

- Continuar a adaptar as práticas de gestão de pessoas no Centro;
- reforçar a necessidade de mapeamento de competências e;
- promover um ambiente de trabalho mais eficiente, inclusive com a chegada do Programa Gestão e Desempenho.

## GESTÃO ADMINISTRATIVA

O trabalho colaborativo e compartilhado demonstrou-se essencial para o funcionamento da gestão. Durante os últimos dois anos conseguimos alinhar nossos objetivos estratégicos com o planejamento estratégico do Icict e da Fiocruz, fortalecendo assim nossa posição como um Centro de liderança. No entanto, precisamos focar em:

### Para 2023-2025, propomos:

- Retomada do Conselho de Serviços, com avaliação e revisão do modelo de funcionamento a partir de uma discussão coletiva.
- Repensar de forma coletiva o funcionamento do Ctic, visando o fortalecimento do Icict enquanto unidade protagonista no campo da informação, comunicação científica e tecnológica em saúde;

- Ampliar espaços de integração, através de trabalho multidisciplinar, com objetivo de promover projetos de inovação e de preservação dos acervos e conteúdos, em áreas estratégicas da saúde, da comunicação e da informação.

## **INFRAESTRUTURA**

A infraestrutura tecnológica é a base que sustenta todas as atividades e serviços que o ICICT oferece. A rápida evolução da tecnologia exige investimentos contínuos para garantir que os sistemas estejam alinhados com os padrões atuais de segurança e sejam capazes de lidar com as demandas crescentes. Em 2021, cerca de 75% dos nossos computadores possuíam mais de 5 anos de uso. Conseguimos investir na atualização do parque tecnológico da unidade distribuindo cerca de 200 computadores, substituindo os computadores obsoletos.

## **DESENVOLVIMENTO**

- Na gestão anterior fizemos um estudo completo dos sites e sistemas geridos pelo ICICT, identificando sites/sistemas que eram obsoletos, que necessitavam atualização.
- Fizemos estudo identificando todos os sites desenvolvidos em Drupal 7 e estamos finalizando a migração de todos os sites para versão 10, evitando problemas de segurança e adicionando acessibilidade a esses sites. Iremos continuar essa atualização.
- Também fizemos estudo identificando todos os sites que estavam com PHP desatualizado e iniciamos o processo para atualização de 120 sites hospedados no Icict. Também iremos continuar esse processo de atualização.

## **PESQUISA – ENSINO – SERVIÇOS**

Durante a gestão anterior, promovemos o diálogo entre pesquisa, ensino e serviços através da aprovação de diversos projetos do Ctic em editais de fomento como PIPDT e Programa Inova.

## **PESQUISA E INOVAÇÃO**

Entendemos que pesquisa e inovação não são áreas externas às atividades finalísticas da unidade. Muito pelo contrário, é na reflexão sobre nosso fazer diário que podemos propor novos caminhos ou corrigir os já trilhados. Pensando nisso, nossa proposta é:

- Retomar o papel do Next enquanto espaço de inovação e experimentação transversal às seções do Ctic. A ideia é trazer o Next para dentro das seções do Ctic, apoiando a tomada de decisão e apontando caminhos possíveis no campo da pesquisa e inovação.
- Dar continuidade a ações de inovação e pesquisa que já estão em andamento, como: o uso da linguagem simples nas P&R do Portal, a implementação da gestão ágil, a proximidade da formalização do Fórum de Acessibilidade, a ideia de implementação do Laboratório de Inovação, entre outros.
- (Re)pensar e discutir coletivamente outras ações necessárias.
- Dar continuidade ao desenvolvimento, a ampliação do uso de novas tecnologias e a manutenção do trabalho de renovação e qualificação de equipamentos para atualização do parque tecnológico do Ctic.
- Adoção de boas práticas e funcionamento para desenvolvimento de sistemas de informação que atuam de forma multidisciplinar.
- Fortalecer a acessibilidade e a inclusão como estratégias de informação, comunicação e tecnologia nos projetos, produtos e serviços da unidade a partir do trabalho e da atuação do Fórum de Acessibilidade do Ictict.

Certamente, os avanços considerados durante a gestão anterior são indicativos do compromisso do Ctic em melhorar suas operações e serviços. Vamos destacar alguns desses avanços:

- Implantação do DocReader com acervo de Obras Raras nos servidores do Ictict e desenvolvimento de novo site.
- Desenvolvimento de novo sistema para o Banco de Imagens Fiocruz.
- Realização de Pesquisa com todos os colaboradores do Ctic
- Criação de Fluxo de Entrada de Projetos
- Criação da Planilha de Controle de Projetos:
- Criação da Planilha de Controle de Produtos:
- Criação do Documento de Oficialização de Demandas
- Criação do Termo de Abertura do Projeto (TAP) e Termo de Encerramento do Projeto (TEP):
- Levantamento de todos os sites instalados nos servidores do Ctic:
- Levantamento das tecnologias desatualizadas
- Migração dos sites desenvolvidos em Drupal 7 para Drupal 10 (Ctic/desenv.):
- Inventário de todos os computadores do Ictict
- Recebimento e instalação das impressoras
- Processo de compras para atualização do parque tecnológico da unidade
- Levantamento da rede no Ictict no campus Maré
- Implementação da Carta de BioManguihos

Acredito firmemente que uma coordenação eficaz é fundamental para alcançar metas e superar desafios.

Com tudo isso posto, minha intenção é utilizar tudo que aprendi na minha gestão atual para aprimorar a gestão do Ctic de forma eficaz nos próximos anos.

Agradeço sinceramente pela consideração da minha candidatura e estou à disposição para discutir qualquer detalhe adicional que possa ser necessário.

## **ESTRATÉGIAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DA FIOCRUZ COORDENADAS PELO CTIC**

É importante ressaltar, o protagonismo do Ctic através dos seus produtos e serviços que são uma questão central na perspectiva da informação, comunicação e tecnologia institucionalizada. Desta forma, pretendemos atuar de modo sustentável para que a gestão, desenvolvimento, infraestrutura proporcionem a governança do trabalho pelo Ctic e ganhe visibilidade internamente no ICICT e externamente à toda comunidade Fiocruz.

- Repositório Institucional Arca,
- Bibliotecas Virtuais em Saúde,
- Portal Fiocruz,
- Fale Conosco,
- FioLibras,
- Porto Livre,
- Repositório Saberes Populares,
- Chatbot,
- PenseSUS – A reflexão fortalece essa conquista
- Intranet,
- 360°,
- Guia de Serviços,
- Projeto Dicionário Biobibliográfico da Fiocruz;
- Calendário de Eventos.