

Proposta de gestão para o mandato 2021-2025

Candidato: Rodrigo Murтинho

Planejamento, Integração e Solidariedade *[Programa Aberto]*

1. Fortalecimento institucional

Projeto institucional

- Consolidar o projeto institucional do Ictict como unidade técnico-científica da Fiocruz, fortalecendo e qualificando de forma permanente as atividades de pesquisa e ensino e a atuação nas áreas de comunicação e informação.
- Dar continuidade e finalizar o processo de construção do Plano Estratégico do Ictict.
- Promover a integração dos diferentes setores do Instituto, através do estímulo a projetos que envolvam ensino, pesquisa e desenvolvimento tecnológico. E, também, às atividades relacionadas à informação e à comunicação, potencializando ainda mais a nossa atuação.
- Fomentar o desenvolvimento de projetos de pesquisa e desenvolvimento tecnológico, integrando diferentes áreas do Instituto, através de um programa de indução – incentivo financeiro e apoio gerencial.
- Fortalecer o Ensino como área estratégica para o desenvolvimento e a consolidação do projeto institucional do Ictict.
- Fortalecer a assessoria de pesquisa e o núcleo de projetos como áreas estratégicas para o desenvolvimento e a consolidação do projeto institucional do Ictict.
- Ampliar a articulação institucional do Ictict com as demais unidades, a presidência da Fiocruz, outras instituições governamentais e a sociedade, na busca por efetivar projetos e ações que fortaleçam a missão e os objetivos do Instituto.
- Defender os interesses do Instituto junto à presidência, sobretudo em relação ao seu protagonismo na Fiocruz, nas áreas em que atua, e ao orçamento e à infraestrutura (o que inclui os desafios do espaço físico).
- Atuar junto à Presidência da Fiocruz e ao Governo Federal para garantir a sustentabilidade política e financeira dos Programas Institucionais sediados no Ictict.

- Articular o projeto de Desenvolvimento Institucional (plano estratégico) ao Plano de Capacitação e à formação permanente de gestores.
- No plano de capacitação, incentivar a formação de especialistas, mestres e doutores nas áreas e temas estratégicos para o Icict.
- Construir e implantar um projeto de Desenvolvimento Institucional que integre as subunidades em processos de trabalho.
- Aperfeiçoar os mecanismos de governança institucional tendo a gestão participativa no Icict como um princípio fundamental. Este aperfeiçoamento passa pela revisão do funcionamento do Conselho Deliberativo do Icict e dos Conselhos de Serviços, além da criação de formas mais eficazes de comunicação das deliberações destes.
- Planejar e buscar recursos para a atualização permanente do parque tecnológico.
- Como parte do plano estratégico, analisar, propor e promover adequações na estrutura organizacional necessárias as novas demandas institucionais e da sociedade.
- Consolidar a Editoria Científica como área permanente na nossa estrutura organizacional. As atividades desenvolvidas pela Editoria são estratégicas para fortalecer o campo Comunicação-Informação-Saúde e ampliar o alcance do nosso projeto institucional.

Aprimoramento da Gestão

- Aperfeiçoar o planejamento das ações do Instituto, promovendo articulação entre o Plano Quadrienal (PQ), o Plano Anual (PA), os Indicadores e as Metas Institucionais, as Metas Individuais e o Plano de Capacitação.
- Fortalecer a Gestão do Trabalho como área estratégica no desenvolvimento do Icict, mediante a formulação e a implementação de planos, estratégias e instrumentos que respeitem e valorizem o trabalhador; e que integrem as ações de administração de pessoal, de desenvolvimento de pessoas e de saúde do trabalhador, em seus diferentes vínculos de contrato.
- Ampliar as ações de promoção e de prevenção relacionadas à Saúde do Trabalhador, ainda mais necessárias nestes tempos de pandemia. Dar continuidade às ações desenvolvidas neste período, como o acompanhamento de trabalhadores com suspeita e diagnóstico de Covid, apoio na área de Saúde Mental e as atividades on-line Práticas Integrativas e Complementares em Saúde (PICS) (Meditação e Ioga).
- Implantar monitoramento do Plano Quadrienal, com o desdobramento das metas em ações verificáveis.
- Fortalecer a gestão orçamentária do Instituto possibilitando maior transparência nas informações sobre a utilização do orçamento da unidade.

- Alinha a área de gestão do Ictict com o processo de modernização da gestão pública, para acompanhar as normativas do Governo Federal e Órgãos de Controle, dando especial atenção aos processos prestados por meio eletrônico e a adoção de um sistema administrativo integrado.
- Elaborar estratégias de captação de recursos extra-LOA (Lei Orçamentária Anual), para desenvolvimento de projetos e aquisições.
- Implantar um programa de desenvolvimento de novos gestores no Ictict, identificando novas lideranças e profissionalizando a atuação destes.
- Ampliar a capacitação dos trabalhadores para absorver os novos processos de trabalho. Essa ação é fundamental diante da crescente digitalização dos processos de gestão.
- Ampliar e qualificar a área de gerenciamento de projetos, para apoiar e orientar a captação de recursos e execução dos projetos.

Informação, comunicação e desenvolvimento tecnológico

- Promover a criação de uma política de comunicação para o Ictict, com o objetivo de integrar e alinhar as ações dos diferentes setores envolvidos na área – otimizando recursos e ampliando nossa capacidade de atuação.
- Participar da implantação da Política de Comunicação da Fiocruz e da formulação das políticas específicas derivadas da política geral.
- Fortalecer a Política de Acesso Aberto ao Conhecimento da Fiocruz, ampliando sua aplicação às diferentes tipologias de produção científica e cultural.
- Participar da implantação da Política de Ciência Aberta da Fiocruz.
- Construir uma política integrada para a área de Informação do Ictict, com o objetivo de superar a fragmentação existente.
- Criar condições para assegurar a preservação física e digital dos acervos do Ictict.
- Apoiar as ações de guarda, preservação, digitalização e disponibilização (quando possível) do acervo de Obras Raras da Biblioteca de Manguinhos.
- Apoiar a implementação do Plano de Preservação Digital da VideoSaúde.
- Planejar e buscar recursos para a ampliação, a atualização e o fortalecimento do parque tecnológico do Instituto.

- Ampliar espaços de integração, através de trabalho multidisciplinar, com objetivo de promover projetos de inovação em áreas estratégicas da saúde, da comunicação e da informação.
- Apoiar e fortalecer o trabalho da Rede de Bibliotecas, Gestão de Acervos Bibliográficos e das Bibliotecas coordenadas pelo Ict.
- Fortalecer a Assessoria de Comunicação (Ascom) como área transversal e estratégica do Ict.
- Fortalecer projetos e ações de acessibilidade no Ict.
- Fortalecer as estratégias de Informação e Comunicação da Fiocruz coordenadas pelo Ict: Repositório Institucional Arca, Bibliotecas Virtuais em Saúde, Portal Fiocruz, VideoSaúde, Fiocruz Imagens, Fale Conosco, Rede de Bibliotecas, Gestão de Acervos Bibliográficos.
- Fomentar o desenvolvimento e a disponibilização de plataformas que promovam a interoperabilidade entre os diversos sistemas de informações disponíveis no Instituto, visando potencializar a análise e a disseminação do conhecimento produzido.

Ensino

- Consolidar o Ict como referência na formação interdisciplinar em comunicação e informação em saúde.
- Apoiar a elaboração do projeto Político-Pedagógico do Instituto, em curso, conforme definido pelo PQ 2015- 2018.
- Fomentar atividades de ensino articuladas às diferentes áreas de produção de conhecimento da unidade, integrando as sub-unidades ao projeto de ensino do Ict.
- Apoiar o incremento dos cursos de especialização e atualização.
- Priorizar o fortalecimento do PPGICS e seu reconhecimento acadêmico e social, investindo na consolidação de sua institucionalização.
- Buscar mecanismos de financiamento para o ensino.
- Fortalecer a estrutura executiva e operacional de apoio ao ensino.

Pesquisa

- Fortalecer o PIPDT (Programa de Indução à Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico), como programa prioritário, buscando incrementar recursos orçamentários e financeiros necessários à sua efetiva execução, para fortalecer a estrutura executiva e operacional do Programa.
- Promover estratégias de fortalecimento da área de pesquisa do Icict.
- Fortalecer a estrutura executiva e operacional de apoio à pesquisa.
- Fortalecer o Instituto como referência na produção, tratamento e análise de dados em saúde.
- Fortalecer o Instituto como referência nas pesquisas em informações científica e tecnológica em saúde.
- Fortalecer o Instituto como referência nas pesquisas na área de comunicação e saúde.
- Incentivar a participação do Instituto em pesquisas e projetos que envolvam outras unidades da Fiocruz e outras instituições.
- Apoiar as atividades do Centro de Estudos, como forma de difundir a produção de conhecimento e fomentar debates estratégicos das áreas de atuação do Instituto.
- Fortalecer a Editoria Científica como área estratégicas para o fortalecimento e ampliação do alcance da produção do conhecimento do campo Comunicação-Informação-Saúde.

2. Gestão participativa

- Retomada das Câmaras Técnicas, com avaliação e revisão do modelo de funcionamento.
- Fortalecer o papel do Conselho Deliberativo como espaço efetivo de decisão, com reuniões ordinárias mensais e pautas divulgadas com antecedência e deliberações publicizadas.
- Promover reuniões ampliadas do CD, sobre temas relevantes, que permitam a outros atores (trabalhadores, estudantes e possíveis convidados) participar do momento de discussão de questões pertinentes a todo o Instituto.
- Fortalecer e incentivar as discussões nos Conselhos das subunidades.
- Organizar a participação do Icict no Congresso Interno da Fiocruz.
- Adotar processos de trabalho e recursos tecnológicos que promovam maior transparência das informações institucionais, com ênfase nas informações de gestão do trabalho, planejamento, administração, orçamento, entre outras.

- Criar canais de escuta para ampliar o diálogo entre os trabalhadores e a direção da unidade.
- Garantir a presença do Iicict em câmaras técnicas e outros tipos de fóruns da Fiocruz.

3. Políticas públicas, enfrentamento das desigualdades e defesa dos Direitos Humanos

- Reiterar a defesa do direito à comunicação, à informação e à saúde como princípios de cidadania, em consonância com o ideário do SUS.
- Promover ações de defesa do direito à saúde e fortalecimento do Sistema Único de Saúde.
- Ampliar e fortalecer a participação do Instituto em pesquisas, projetos, cursos e iniciativas que contribuam para o debate e a formulação de políticas públicas de saúde, informação e comunicação, sobretudo em áreas como saúde e ambiente, saúde da pessoa idosa, alimentação; aleitamento; políticas de drogas; acesso ao sistema e serviços de saúde; acesso aberto ao conhecimento e Ciência Aberta; acesso à informação; direito à comunicação e comunicação pública; proteção de dados pessoais; acesso à internet; discriminação racial; discriminação de gênero; acessibilidade; qualidade e segurança do paciente; prospecção de cenários futuros da saúde; entre outros.
- Fortalecer estratégias de comunicação pública da ciência e da saúde, valorizando os canais existentes para esse fim, bem como incentivar a criação de novos espaços de produção, circulação e interlocução com os mais variados segmentos.
- Ampliar e consolidar as ações de acessibilidade, tanto no Iicict quanto em articulação com os demais setores e unidades da Fiocruz.
- Promover o acesso à informação, reafirmando o compromisso público do Instituto e da Fiocruz com a produção, disponibilização e circulação nos diversos suportes e dispositivos, de forma a alcançar amplamente a sociedade.
- Fortalecer as atividades de comunicação direta e de relacionamento com o cidadão, buscando aprimorar os canais de escuta da Fiocruz.
- Ampliar as soluções com acessibilidade para os produtos e iniciativas comunicacionais da Fundação.
- Incorporar o acesso aberto e a acessibilidade como filosofia de trabalho no Instituto, com ações nas áreas de pesquisa, ensino, comunicação, informação e gestão.
- Promover ações para ampliar o movimento de Acesso Aberto e Ciência Aberta na Fiocruz e na área da saúde.